

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز

اولین همایش سراسری دانشجویی حاکمیت بالینی و ارتقای مستمر کیفیت

آسیب شناسی تدوین برنامه استراتژیک معاونت درمان دانشگاه علوم پزشکی کرمان در خصوص اجرای حاکمیت بالینی و ارائه راهکار

1. حسین چگنی ملایری

2. طاهره پرنیان

مقدمه و هدف

هرگونه تغییری بدون تعیین مناسب جهت گیری استراتژیک برنامه ها با شکست مواجه می شود. اجرای اصول حاکمیت بالینی نیز از این امر مستثنی نیست. از این رو در نظر گرفتن اصول حاکمیت بالینی در برنامه استراتژیک معاونت های درمان دانشگاه ها در راستای پیاده سازی حاکمیت بالینی از الزامات موضوع در نظر گرفته شده است. تدوین چنین برنامه ای تنها زمانی راهگشا خواهد بود که اصول حاکم بر تدوین برنامه استراتژیک رعایت گردد. در این مطالعه بدنال پاسخ به این سؤال بوده ایم که تاچه اندازه در تدوین برنامه استراتژیک حاکمیت بالینی معاونت درمان دانشگاه های علوم پزشکی کرمان چقدر اصول لازم رعایت گردیده است.

روش کار

این مطالعه از نوع توصیفی و نیز کیفی بوده که به روش مقطعی انجام گرفت. ابتدا با توجه به اصول حاکم بر تدوین برنامه استراتژیک چک لیستی شامل 115 سؤال تهیه گردید. سپس بامشاهده مستندات موجود در معاونت درمان دانشگاه علوم پزشکی کرمان و نیز مصاحبه با دست اندرکاران تدوین برنامه استراتژیک حاکمیت بالینی معاونت سعی گردید به سئوالات چک لیست پاسخ داده شود. در نهایت داده ها به روش توصیفی و نیز تحلیل محتوا تحلیل گردید.

یافته ها

ضعف هایی در گامهای مختلف تدوین برنامه استراتژیک دانشگاه وجود داشت که از جمله آنها می توان به مشارکت پایین ذینفعان، ایجاد ساختار مناسب، ارزیابی محیط داخلی و خارجی، ارتباط بین اهداف کلی و اهداف زیرمجموعه آنها، بیان مقاصد سازمانی، تدوین شاخص های عملکردی و پایش عملکرد اشاره نمود.

بحث و نتیجه گیری

با توجه به اهمیت فراوان تدوین مناسب برنامه استراتژیک حاکمیت بالینی در معاونت درمان و جهت دهی این برنامه به فعالیت های کلیه بیمارستان های تابعه می بایست دقت کافی در تدوین چنین برنامه ای مبذول داشت. به نظر می رسد دانشگاه مورد مطالعه می بایست با بازنگری برنامه استراتژیک حاکمیت بالینی خود با مشارکت بیشتر ذینفعان، فراهم آوردن ساختار لازم و گردآوری اطلاعات داخلی و خارجی لازم، منطقی تر کردن روال رسیدن به اهداف کلان از طریق اهداف واحدها و تدوین شاخص های عملکردی مناسب و پایش مناسب عملکرد معاونت، مسیر پیاده سازی هرچه بیشتر اصول حاکمیت بالینی را هموار سازد.

کلید واژه: حاکمیت بالینی- برنامه استراتژیک- دانشگاه علوم پزشکی کرمان

Oral